

Theranos

Theranos fue una startup biotecnológica fundada en 2003 por Elizabeth Holmes con la promesa de revolucionar los exámenes de sangre. Su tecnología supuestamente permitía realizar cientos de pruebas con solo unas gotas de sangre, gracias a una máquina llamada Edison. Holmes, inspirada por íconos tecnológicos como Steve Jobs, atrajo a inversionistas, medios y figuras de alto perfil sin pruebas concretas de que su tecnología funcionara.

A lo largo de más de una década, Theranos levantó cerca de 900 millones USD de inversionistas como Rupert Murdoch, Larry Ellison y la familia Walton, y fue valorada en 9.000 millones USD. Sin embargo, investigaciones del Wall Street Journal en 2015 revelaron que la tecnología no era confiable ni validada científicamente. Theranos usaba equipos tradicionales en secreto y entregaba resultados erróneos que afectaban diagnósticos médicos reales de pacientes.

Elizabeth Holmes fue acusada de liderar un esquema de fraude junto a Ramesh 'Sunny' Balwani, presidente y COO de la empresa. Ambos fueron formalmente procesados en 2018. Holmes fue condenada en 2022 por defraudar a inversionistas y enfrenta más de 11 años de prisión. Balwani fue condenado por fraude a pacientes e inversionistas, y sentenciado a casi 13 años.

El directorio de Theranos fue duramente cuestionado por su falta de diligencia: estaba compuesto por figuras influyentes sin experiencia médica ni científica, como Henry Kissinger, George Shultz y James Mattis. Ninguno exigió resultados validados o auditorías técnicas independientes. El entorno corporativo, altamente controlado por Holmes, castigaba la disidencia interna y fomentaba el secretismo extremo.

A pesar del financiamiento masivo, la empresa nunca generó ingresos significativos. La multa potencial del caso fue de hasta 500 millones USD, lo que superaba ampliamente los ingresos reales acumulados por la empresa, que fueron mínimos en relación a su valorización. El caso dejó al descubierto los riesgos éticos de la fascinación por el carisma fundacional y la omisión de controles de gobernanza en el mundo de las startups.

Fuentes:

- Wall Street Journal, 2015–2022
- SEC Complaint, 2018
- Sentencias Tribunal Federal de California, 2022
- New York Times, 2021